



Embrace A Better Life

社會責任DNA創造拜耳永續基業

優雅而不失親切，一頭俐落短髮，台灣拜耳總裁柯佳碧 (Gabriela Koehli) 在54樓總裁辦公室裡，一面在鍵盤上飛快地敲擊，一面忙中有序地調度工作。她是拜耳集團全球最年輕的女性CEO，從她泰然自若的神情，便可感受其獨特的領袖氣質。

Text by 張大同 Photo by 林以強

拜耳集團在去年剛歡慶150週年，身為這家擁有悠久歷史的公司的一份子，柯佳碧引以為榮的，不只是公司在科學方面的成就，或是在產品研發的頂尖地位，更是這家跨國企業不斷創新和永續發展的企業精神。

「我們有三大支柱支持著拜耳的品牌價值」，柯佳碧從奠定拜耳百年基業的基礎開始講起。拜耳集團分為醫療保健 (HealthCare)、材料科技 (MaterialScience) 和作物科學 (CropScience) 等三個事業群，150年來在醫療、農作物營養與病蟲害防治及動物保健等廣泛的領域，持續研發新產品以改善人類的生活品質。

正因為拜耳深知唯有環境與人類社會能夠永續生存，企業經營才有永續發展的可能，拜耳將自己視為社會共同體，抱持著「取之於社會，用之於社會」的精神，透過這三大支柱支撐起對社會的責任。走過一個半世紀以來，社會責任已經成為拜耳的DNA之一。

永續經營，社會責任是承諾

在這樣的基礎下，台灣拜耳在15年前開始積極投

入企業社會責任的活動，首先著手推動「讓科學更有義意」(Making Science Make Sense, MSMS) 科學教育計畫。從1999年開始，拜耳在台北市的志清國小和金華國中捐贈了兩間「拜耳科學教室」，教室的設計和設備規格都是符合歐洲規格，例如實驗桌的材質可耐弱酸鹼侵蝕，並備配有防斷電以及漏電防護的裝置，另設置了緊急沖眼設備、防火毯和急救箱等。

除了硬體部分的投入之外，拜耳也不定期舉辦科學研討會，培養學生注意科學實驗安全的習慣以及推廣環保觀念，帶領學生認識台灣生態環境。2007年，



柯佳碧是拜耳集團全球最年輕的女性總裁。



柯佳碧的辦公室在台北101的54樓，高樓層景觀讓她每天上班都有好心情。

拜耳發現台灣學校實驗教室的硬體設備大多已經完備，因此開始轉向軟體的建置，透過舉辦「拜耳科學競賽」讓科學教育向下扎根。

造計畫」，由企業內部200多名員工親自參與，他們分成13組進行企劃，依照所選出13所資源缺乏學校的不同環境狀況，量身設計改造方案。這項改造計畫不僅

教育無法在短時間內就看出成效，它必須是長時間的投入，拜耳以投入科學教育做為履行企業社會責任的一環，也展現出拜耳永續發展的決心。

2009年莫拉克颱風肆虐台灣造成嚴重災情，導致許多國小校舍受創而無法開課。拜耳便將暫停舉辦科學競賽，將經費用來成立行動小學，發起「行動科學教育團隊前進災區」的巡迴活動，以彌補偏鄉學校設備以及軟體的不足。「教育是一項承諾（commitment）」，柯佳碧強調，教育無法在短時間內就看出成效，它必須是長時間的投入，拜耳以投入科學教育做為履行企業社會責任的一環，也展現出拜耳永續發展的決心。

學習付出，獲得的會更多

除此之外，拜耳在2009年啟動「校園健康中心改

協助募集醫療器材，另外也邀請醫師為學校義診，最後經過內部評選，從這13間學校中選出最佳改造小學的團隊。在優化學校健康中心的同時，也讓員工們有機會發揮創意與團隊精神。

有感於台灣教育存在城鄉差距的問題，拜耳由員工組成科學志工團，每年舉辦志工日，分別到離島（如澎湖、馬祖）、南投、宜蘭、台東以及高屏地區的偏鄉學校，帶領學生親手進行科學實驗。為了推廣志工日的活動，除了透過內部刊物傳達志工服務的精神，另外更邀請褚士瑩、孫越等資深志工來演講，分享他們的志工經驗。「擔任志工，不光是有熱心就夠了，還需要學習方法」，尤其是對特教班的學生，志工們學習了教法

後還得要試教。

志工曾回饋這樣的故事，原本他們擔心實驗項目中有一個「酒精火箭」的實驗，產生的爆發聲可能嚇到特教學生，沒想到學生們的反應出奇的快樂，一點也沒有受到驚訝，問他們為什麼不怕，「因為做了實驗，我就會變勇敢」。類似這樣充滿人生哲理的反應，讓許多志工同仁發現，自己得到的，比付出的還多。

天時地利，創雙贏更需人和

柯佳碧轉頭眺望窗外的遠山，「曾經有訪客問我，窗外有這樣的美景，妳如何能專心工作？」拜耳是第一家進駐台北101的企業，會以台北101做為台灣拜耳總部，柯佳碧認為是「天時地利人和」的選擇。過去的總部辦公室空間較小，員工分散在好幾個樓層，隨著公司發展，加上台北101即將竣工，進駐這座台北市新地標成為一項有利的改變。

柯佳碧表示，當時拜耳員工對於在這裡辦公都感到興奮而且期待，這裡的工作環境動線較佳、位置集中，也節省了許多等電梯的時間。當別人聽到你在台北101工作時會發出「哇」的讚嘆聲，而拜耳在全球的企業也因為台灣拜耳，對台北地標有更多認識，實為雙贏局面。

不只辦公環境令人激賞，喜愛美食的柯佳碧說她最喜歡B1的鼎泰豐和滬園金牌牛肉麵。而當她偶爾想

念家鄉瑞士時，就會到娜德諾（Läderach）瑞士巧克力店一解思鄉之情。

想要暫時遠離繁忙的工作和壓力時，柯佳碧會到Page One書店逛逛，通常選擇心理學、領導學和創意類的書籍，像是她最近正在閱讀的Unleashing Your Creative Self（讓創意解放），就期待能從中發掘對公司創新和發展有幫助的方法。「但如果要真正的放鬆，我會讀犯罪小說」，因為對柯佳碧而言，那才是進入和現實生活不同的另一個世界。

珍惜擁有，世界變得更美好

「我的心還留在非洲，總有一天我還會再回去」，熱愛旅行的柯佳碧曾經在非洲旅行一年，至今她的足跡已踏遍全世界70多個國家，非洲對她來說，是一個從小就夢想造訪的「另一個世界」。柯佳碧神采飛揚地說，旅行讓她變得獨立、更有自信，也讓她能擴展自己的極限、變得更有彈性，看遍世界，「你會發現生命如此不同」，因此學會感恩自己擁有的。

懷著珍惜的心情，「在拜耳最幸福的一件事，不只是將一件事從頭做到尾，而是一直思考，如何才能做得更好。」而這正符合拜耳的核心使命「Science For A Better Life」。



台北101四樓的Page One書店，是柯佳碧偷閒放鬆的秘密基地，娜德諾（Läderach）瑞士巧克力則讓柯嘉碧得以一解思鄉之情。